

心连心报

资本市场专刊

中国心连心化肥有限公司 (01866.HK)



心连心

中国高效肥倡导者

心连心

为了明天更美好

本期导读

- 扬帆再起航！广西心连心公司绿色大化工新材料项目开工仪式
隆重举行 1
- 中国农业科学院张会民研究员团队深入心连心公司开展参观
交流活动 2
- 中国心连心化肥2025年第二次董事会顺利召开 4
- 中国心连心化肥2025年一季度业绩说明会顺利召开 5
- 强强联合！心连心集团与瑞士卡萨利集团签订战略合作协议 6
- 河南心连心化学工业集团股份有限公司第二届董事会第十八次会议
暨第二届监事会第九次会议顺利召开 10
- 北大名师持续赋能！北京大学心连心“领军”人才培养计划一期
第九课开讲 11

扬帆再起航！广西心连心公司绿色大化工新材料项目 开工仪式隆重举行

5月6日，广西壮族自治区“2025年二季度全区项目开竣工暨‘比学赶超’抓项目建设动员活动”在南宁隆重举行。在贵港市分会场，广西心连心化学工业有限公司绿色大化工新材料项目举行开工仪式，正式进入全面开工阶段。贵港市委书记朱会东，市委副书记、市长林海波，市政协主席肖明贵等贵港市领导，贵港市人大常委会副主任、桂平市委书记黄创优，桂平市委副书记、市长卜凡等桂平市领导，心连心集团党委书记、董事长刘兴旭，集团副总经理、广西公司副董事长王平彪，广西项目组副组长张广瑞参加活动。项目以“绿色、智能、高效”为核心定位，通过对煤炭的高效利用，生产合成氨、尿素及其他下游化工产品，采用SCR脱硝、半贫液气体净化等技术，实现颗粒物、废水氨氮含量全面符合国家超低排放标准，吨氨综合能耗达到行业先进水平。同时，作为桂平新材料产业园的核心补链项目，项目将填补华南地区高端氮肥产能缺口，带动有机胺、车船尾气处理剂等下游产业发展，助力产业园形成千亿级绿色化工产业集群，为广西工业结构升级和区域经济协调发展注入强劲动能。心连心集团党委书记、董事长刘兴旭在开工仪式上表示，心连心全体建设团队将贯彻落实“比学赶超”精神，以昼夜奋战的拼搏精神，克服地质复杂、雨季施工等挑战，确保工程高质量推进。他代表心连心集团及广西公司作出三大承诺：一是保进度。确保一期项目高质量按期建设完成。二是守底线。严守安全环保红线，争创“国家级绿色标杆工厂”。三是强创新。大力培育发展新质生产力，满足广西及华南地区农业生产对优质肥料的需求，拓展上下游产业链，实现产品的深度加工和多样化利用。心连心集团将以“干一项工程 树一座丰碑”的决心，努力把广西基地打造成全国绿色煤化工行业标杆，为贵港市经济发展贡献心连心力量。

中国农业科学院张会民研究员团队深入心连心公司开展 参观交流活动

近日，中国农业科学院张会民研究员率领团队走进心连心化学工业集团，开展深度参观交流活动，共话农业科技创新与科技成果转化新路径。活动伊始，张会民研究员团队一行来到企业文化展厅，通过丰富的图文资料与多媒体展示，深入了解心连心的发展历程、核心价值观及科研成果。展厅内的动态数据看板尤其引人注目，实时跳动的数据直观呈现了公司在农业领域的耕耘与突破，让随行学子们深刻认识到一个企业从建立、发展到壮大的艰辛历程，也对农业科技创新的重要性有了更深刻的理解。随后，团队前往智能温室大棚进行实地参观。在这里，数字化技术在现代化农业中的应用与实践得到了生动展现。智能环境监测系统实时采集温度、湿度、光照等数据，精准调控大棚内的生长环境。自动灌溉与施肥设备根据作物生长需求，实现水肥的精确供给。先进的技术设备与科学的管理模式，让师生们真切感受到现代农业的魅力与潜力。在智能水肥一体化示范区，产品研究院农业应用技术平台负责人张书红向团队详细介绍了水肥一体化技术的优势。“较传统施肥方式方便、省工省时，只需要设置参数、定时、定量智能进行水肥供给，还能提高养分利用率，实现节肥增效。”张书红的讲解让大家对这项技术的实用性和创新性有了更清晰的认识，也为农业生产的高效化、绿色化发展提供了新思路。下午，以“红壤改良”为主题的座谈会如期举行。柳开楼研究员作了“红壤综合培肥、酸化改良”专题汇报，系统阐述了红壤改良的关键技术与研究成果。会上，双方就“红壤改良、柑橘土壤问题”展开了深度探讨，从理论研究到实践应用，从技术难点到解决方案，各抒己见、畅所欲言，为红壤地区农业可持续发展提供了诸多可行性建议。会议最后，集团副总经理任荣奎指出，中国农业科学院不仅在科研机理研究方面成果丰硕，还积极推动科研成果的实践与推广，这与公司的发展方向高度契合。

中国农业科学院张会民研究员团队深入心连心公司开展 参观交流活动（续）

公司始终注重技术的落地、产品的转化与推广，未来希望能与中国农业科学院加强合作，整合双方优势资源，研发出更多适合中国农业发展需求的新技术、新产品，为广大农户提供更优质的服务，共同为中国现代化农业发展贡献更大力量。此次参观交流活动，为中国农业科学院与心连心搭建了良好的沟通桥梁。双方在农业科技创新、成果转化等方面达成诸多共识，为进一步深化合作奠定了坚实基础。相信在双方的共同努力下，将为中国农业现代化发展注入新的活力，开创合作共赢的新局面。



中国心连心化肥2025年第二次董事会顺利召开

2025年5月16日，中国心连心化肥有限公司（01866.HK）2025年第二次董事会以线上线下联动形式，于河南新乡及新加坡双会场同步召开。董事会主席刘兴旭、执行董事张庆金、闫蕴华，独立董事李生校、王为仁、李红星，首席执行官宋万磊、首席财务官王永宏及相关人员参加会议。董事会审议通过了《截至二零二五年三月三十一日止三个月未经审核业务更新公告》《2025年第一季度内审情况总结报告》等有关议题，董事们全面听取了一季度经营情况汇报。管理层向董事会详细汇报了主要在建项目进展情况。当前主要在建项目均按计划推进，有望在未来几年内逐步实现产能转化，为公司创造稳定现金流入，助力经营效率提升与战略目标落地。董事会成员结合行业动态，围绕化肥价格走势、市场供需格局、出口预期等问题进行讨论。董事会一致认为，尽管外部环境存在不确定性，但在农业绿色转型与粮食安全需求双重驱动下，公司凭借在高效肥方面的优势，有望进一步提升市场竞争力，并对公司未来发展前景保持积极预期。



中国心连心化肥2025年一季度业绩说明会顺利召开

2025年05月19日，中国心连心化肥有限公司（01866.HK）2025年一季度业绩说明会以电话会形式召开，公司执行董事闫蕴华及中国心连心相关人员参会，与在线投资者及分析师代表进行深入沟通交流。截至2025年3月31日，本集团实现综合收入约58.46亿元人民币，同比上涨2%；净利润约2.49亿元人民币，同比下滑35%；母公司拥有人应占全面收益约1.98亿元人民币，同比下滑30%；扣除非经常性损益后，净利润约人民币2.67亿元，环比上涨89%，母公司拥有人应占全面收益约2.12亿元人民币，环比上涨285%。

从收入贡献程度来看，化肥板块仍然处于主业地位，随着现代农业对高效肥需求的增长，公司积极提升高效复合肥销量占比，推动复合肥业绩稳定增长，同时，持续深耕腐植酸原料的研发，以优良的质量确保其毛利率的稳定。

参会投资者及分析师代表肯定了公司所取得的业绩，并针对资本市场感兴趣的问题向管理层进行提问，管理层对每个问题进行了详细的解答，并对公司发展及行业情况做出分析预测。

作为“中国高效用肥倡导者”，公司大力推广高效复合肥产品，借助营销转型带来的机遇，利用精准的销售对象锁定及有针对性的农化服务等举措，使得高效肥产品销量不断增长。

强强联合！心连心集团与瑞士卡萨利集团签订战略合作协议

5月20日，全球领先的尿素工艺供应商瑞士卡萨利集团首席执行官费德里科·扎尔迪、全球商务总监保罗·博努奇一行到访心连心集团。双方围绕技术创新、资源整合等议题展开深度对话，并签订战略合作协议，为未来合作注入新动能。心连心集团总经理张庆金接待了卡萨利代表团一行。卡萨利代表团走进心连心企业文化展厅，从企业发展脉络到核心产品展示，全面了解集团的成长轨迹。展厅内，一幅幅历史照片与文字展板串联起心连心从一家小氮肥厂逐步壮大为现代化工龙头企业的历程。代表团驻足观看早期尿素生产设备的模型，对比当下智能化生产线示意图，直观感受到企业数十年来的技术迭代与规模跃升。动态沙盘模拟了心连心在智慧农业、循环经济等领域的布局规划，诉说着心连心致力于成为“中国高效用肥倡导者”的初心。随后，代表团深入心连心尿素生产区，实地探访现代化工基地的建设成果。在占地广阔的园区内，原料仓储、合成工段、环保处理等核心功能区布局科学，管道纵横却井然有序。在智能化控制室，工程师通过数字大屏演示了尿素生产全流程的实时监控系统。扎尔迪表示：“心连心的生产管理精细度与技术创新力令人印象深刻，这正是卡萨利寻求长期合作伙伴的关键要素。”座谈会上，心连心集团总工程师顾朝晖系统介绍了公司在尿素工艺升级、废弃物资源化利用等领域的最新成果。卡萨利全球商务总监保罗·博努奇则分享了其在全球尿素工程领域的经典案例与技术趋势分析。双方聚焦“低碳工艺研发”“智能化生产设备升级”等议题，从技术难点到市场前景，展开务实讨论。座谈会后，心连心集团与卡萨利集团签署战略合作协议。未来双方将整合技术、资源与市场优势，共同开发高效节能的尿素生产工艺，并探索农业废弃物资源化利用的创新路径。张总表示，卡萨利是全球尿素技术的标杆，此次合作不仅是技术互补，更是为中国农业‘提质增效、绿色发展’提供更优解决方案。

强强联合！心连心集团与瑞士卡萨利集团签订战略合作协议（续）

此次签约标志着心连心与卡萨利的合作迈入新阶段。双方约定，将建立常态化技术交流机制，并联合组建专项团队推动合作项目落地。未来，依托心连心对中国农业的深刻理解与卡萨利的全球技术视野，双方必将在绿色农业与可持续发展领域书写更多共赢篇章。



战鼓铿锵！心连心集团2025年春季军事队列会操隆重举行

4月28日，心连心集团2025年度春季军事队列会操在新乡基地1号门升旗广场隆重举行。经过两周刻苦训练，来自新乡、新疆两大基地的31支代表队，共计2300名心连心人，接受了公司领导的检阅。集团党委书记、董事长刘兴旭、总经理张庆金、副董事长闫蕴华及公司高层领导出席会操仪式。会操由心连心集团工会主席王军伟主持。会操采用两基地云同步的方式进行，同时面向社会进行线上直播，吸引了数万名观众线上观看。早上7时40分，由集团后勤服务中心退伍军人组成的国旗护卫队，迈着坚定的步伐，护卫着五星红旗、心连心公司旗、安全旗庄严入场，拉开了军事会操的序幕。随后，30支方队在各单位擎旗手和管理干部的带领下，精神饱满、士气高昂，迈着整齐的步伐依次通过主席台。“创新引领，战鼓铿锵，两大战役，再创辉煌1.2.3.4”的口号，响彻云霄。他们以饱满的热情，展示了心连心人团结一致、雷厉风行、敢打必胜的飒爽英姿。列队完毕后，9支参加汇报表演的代表队依次上台，展示了整齐报数、停止间转法、齐步、正步和跑步等动作，整齐划一的步伐、嘹亮有力的口号，展现了心连心团队的良好素养和作风。经评比，合成氨事业部运维精兵队、肥料事业部队、深冷能源队、新疆公司设备管理一队等4支队伍荣获一等奖；智能装备队、技术研发队、供销联队、瑞诚科技队、合成氨事业部巾帼女兵队、新疆公司一体化一队等6支队伍荣获二等奖；黑色生态队、神州精工队、心兴化学队、蓝色科技队、氢力能源队、心连心宾馆队、营销转型队、新疆公司倒班一队等8支队伍荣获三等奖。公司高层领导为获奖团队颁奖，并合影留念。大会同时对“年度队列训练团队贡献奖”“春季队列训练优秀教官”“春季队列训练优秀训练标兵”获得者进行了表彰。会操表演结束后，集团总经理张庆金作总结讲话。张总首先代表集团高层，对参加会操的干部员工、教官及组织单位相关人员表示衷心感谢，向收获荣誉的获奖单位及个人表示祝贺。

战鼓铿锵！心连心集团2025年春季军事队列会操隆重举行（续）

张总指出，公司军营文化推行了31年时间。31年来，令行禁止的军营文化赋予了心连心人强大的团队执行力、协作力和战斗力，使我们养成了不畏困难险阻，敢于迎难而上，善于攻坚克难的优良传统。当前，我们正在按照“千亿心连心”的宏伟目标，稳步推进“两大战役”，要想取得最后的胜利，必须充分发挥军营文化的重要作用。张总强调，一是要充分发扬敢打硬仗、能打胜仗的优良传统。“项目建设”需要协调的资源多、人员多，是一个庞大的工程；“营销转型”涉及的流程长、部门多，是一项系统的工程。“两大战役”都是硬骨头，是横在我们面前的两座大山，也是我们必须翻过去、踩在脚下的两座大山。要求全体干部员工务必保持敢打硬仗、能打胜仗的优良传统，以敢打必胜的自信，沿着崎岖的小路，勇于攀登高峰，踏山成路，一直达到光辉的顶点。二是要保持前后对正、左右看齐，强化协同作战。“两大战役”不是哪个人、哪个部门可以独立完成，必须依靠全体心连心人的力量，集中所有可以利用的资源和人力。全体干部员工在工作中务必保持“前后对正、左右看齐”协同作战意识。找准自己在实现战略目标中的定位，各司其职、各尽其责，形成最大的合力。把个人融入团队，把局部融入整体，迸发出强大的团队战斗力。三是要不断提升解决复杂问题的综合能力。打铁还需自身硬。承担复杂任务，解决复杂问题，最终还是靠个人和组织的能力。要求全体干部员工务必把提升综合能力放在首要位置，加强理论学习，形成系统思维，提升分析问题的能力；注重实践锻炼，勇于探索实践，提升解决问题的实际能力。遇事多问几个为什么，找到产生问题的根源，学会找到架构、流程、职责中的问题根源，把能力建在组织上。张总在讲话中要求：心连心集团“两大战役”的号角早已吹响，每一名心连心人的使命光荣、任务艰巨、道路曲折。只要我们坚持军营文化的优良传统，以高度的责任心和使命感对待每一项工作任务，我们一定能够集小胜为大胜，靠众智成大事，我们的明天一定会更加美好！

河南心连心化学工业集团股份有限公司第二届董事会第十八次会议暨第二届监事会第九次会议顺利召开

2025年4月29日，河南心连心化学工业集团股份有限公司第二届董事会第十八次会议暨第二届监事会第九次会议在河南新乡基地顺利召开。河南心连心董事长刘兴旭、董事张庆金、闫蕴华、李晓翔，独立董事钟林、王振华、温倩，监事会主席炎灿炬、监事邱明明、黄本法及相关人员参加会议。会议审议通过了《2024年度董事会工作报告》

《2024年度总经理工作报告》《2024年度监事会报告》《2024年度利润分配报告》《选举公司第三届董事会成员的报告》等议案，与会董事对议案充分讨论并做出表决。同时，针对目前地缘政治争端加剧，行业发展持续探底的情况，与会董监事对公司未来的发展战略进行深入交流。最后，刘董事长指出：作为化肥行业的引领者，高效用肥的倡导者，公司一是要更关注技术研发，结合市场需求，做好成本管控，为全国基地化布局奠定基础；二是要持续推进实施“营销转型”的方案措施，稳步实现转型升级；三是配套集团规模化发展的现代化制度，形成市场规划、人力资源以及内部管理等标准体系。



北大名师持续赋能！北京大学心连心“领军”人才培养计划 一期第九课开讲

5月27日-28日，北京大学河南心连心集团“领军”人才培养计划第一期第九课在心连心大学实训基地开课。集团总经理张庆金等集团高层领导及“心领军”学员共计80余人参加本次培训。本次培训特别邀请北京大学当代企业文化研究所高级研究员董权，与北京大学教授、博士生导师、国际关系学院副院长王逸舟作为主讲师，围绕《管理沟通与高效执行力》和《国际环境与中国发展：新机遇、新挑战》两大核心课程进行系统讲授。董权老师从底层逻辑、实践方法和典型挑战三大维度进行层层剖析，为学员们系统解构了管理沟通与高效执行力的核心要义。通过深入浅出的理论框架、丰富生动的实战案例以及风趣幽默的授课风格，将复杂的科学决策和高效沟通方法论转化为可落地执行的实用工具。王逸舟教授从宏观经济格局、国际关系演变等维度，深度解读全球地缘政治趋势对企业战略与发展的影响。结合俄乌冲突、美国兴衰的解析、中国机遇与挑战等议题，引导学员以全球化视角审视企业发展机遇，为千亿战略布局提供前瞻性思考。本次培训通过“管理内功+全球视野”的双重赋能，进一步强化了公司核心管理团队的战略思维与执行能力，为公司核心人才培养画上浓墨重彩的一笔。未来，心连心大学将持续引入顶尖智力资源，以更丰富的培养形式为千亿征程锻造核心战斗力，让“领军”智慧持续闪耀，为集团新的发展阶段续写华章！



心连心 · 为了明天更美好



中国氮肥工业（心连心）技术研究中心

公司简介

关于中国心连心化肥有限公司

中国心连心化肥有限公司为中国最具规模优势和成本效益、以煤为原料的尿素生产商之一，主要从事尿素、复合肥、甲醇、二甲醚、三聚氰胺、糠醇、糠醛、2-甲基咪唑、气体、医药中间体等相关差异化产品的研发、生产与销售。集团坚持“总成本领先、差异化竞争”的发展策略，做大做强化肥主业，依托新乡、新疆、江西等地区资源，向上游新能源、新材料等产品链延伸，向煤化工相关多元化方向发展。中国心连心股份在香港联交所主板上市，股份编号：01866.HK。

电话：+86 373 559 2888 - 8005

电邮：ir@chinaxlx.com.hk